

Шаблони за най-добри практики на SAP AG

Най-краткият път към успешен проект за СМБ

Dimiter_Gerov@stemo.bg

Февруари, 2017/София



- ✓ **Представяне на СТЕМО**
- ✓ **Представяне на SAP AG**
- ✓ **ERP Проекти с предварително дефинирани процеси – най-добри практики за България**
- ✓ **Успешни внедрявания**
 - ✓ **Какво научихме**



Dimiter Gerov

General Manager STEMO, Sofia Branch at CTEMO ltd

Stemo Ltd. • Sofia University "St. Kliment Ohridski"

Bulgaria • 500+

Dimiter_Gerov@stemo.bg

[**Dimiter_Gerov@outlook.com**](mailto:Dimiter_Gerov@outlook.com)

Skype: Dimiter_Gerov

GSM: 0888 336 118





Представяне на СТЕМО

Системна интеграция



SAP проекти



Нашите клиенти стават наши приятели!





Знаете ли какво е общото?



iPhone 6



Coca-Cola

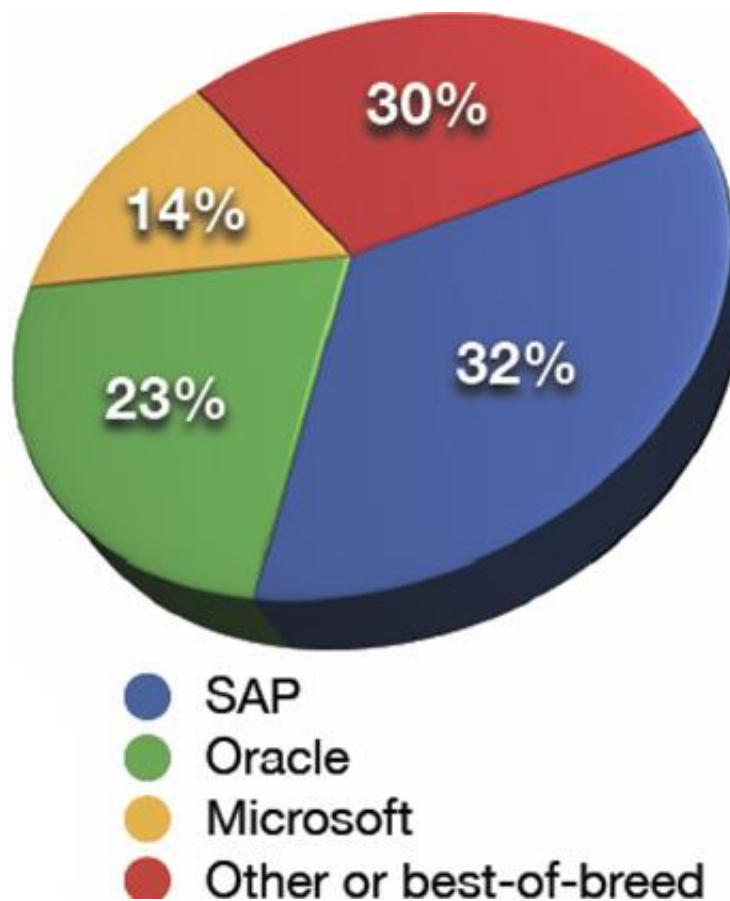


Представяне на SAP AG





Представяне на SAP AG





- ✓ Да покрива бизнес процесите
- ✓ Гъвкаво решение
- ✓ Бъдещо развитие
- ✓ Предсказуема цена
- ✓ Ясна методология
- ✓ Лесно за използване
- ✓ Един изпълнител



Предварително дефинирани процеси





SAP Най-добри практики – Портфолио

За индустрии

- Автомобилна
- Химическа
- Потребителски стоки
- Дискретно производство
- Инженерство и Строителство
- Метали
- Здравеопазване
- Високи технологии
- Индустриални машини и инструменти
- Логистика
- Медии
- Минна индустрия
- Фармацевтика
- Металургия
- Професионални услуги
- Публичен сектор
- Търговия на дребно
- Търговия на едро
- Енергетика
- ... и други

Общи решения

- Baseline пакети
- CRM
- Business Intelligence
- Supply Chain Management
- Enterprise Portals
- Human Capital Management
- Global Risk and Compliance
- Corporate Performance Management
- International Accounting Standards
- ... И други

Компоненти

- SAP ERP
- SAP NetWeaver
- SAP CRM
- SAP GRC Access Control
- SAP GRC GTS
- SAP NetWeaver Business Intelligence
- SAP Supply Chain Management
- SAP NetWeaver Portal
- ... И други

Базови пакети по държави

- БЪЛГАРИЯ
- Австралия
- Австрия
- Белгия
- Бразилия
- Канада
- Чили
- Япония
- Колумбия
- Хърватска
- Чехия
- Дания
- Финландия
- Франция
- Германия
- Гърция
- Хонг Конг
- Унгария
- Индия
- Италия
- Корея
- Малайзия
-
- мн. други



Проект „по поръчка“ или конфекция





Най-добри практики за България

FREE

STEMO[®]
Computer Systems & Software

Time-to-Market

Вътрешна разработка на продукт

Forecast-to-Stock

Логистично планиране Производство на склад - дискретно про ... Производство на склад - процесно про ... Производство по поръчка с конфигурац ... Производство по поръчка без конфигу ... Серино производство Производство - подизпълнение (външна ... Доработка (произведен материал в запас)

Доработка (незавършено производство)

Order-to-Cash

Обработка на продажби чрез трета стр ... Кредитно управление Обработка на клиентска поръчка: прод ... Безплатна доставка Върнати стоки и рекламации Оферта за продажба Обработка на клиентска поръчка за По ... Обработка на продажби чрез трета стр ...

Продажби на неналична позиция със сн ... Обработка на дебитно известие Опростено управление на складове Обработка на клиентска поръчка с ава ... Продажби: операции за приключване на ... Обработка на кредитно известие Управление на серийни номера Обработка на консигнация за клиент

Обработка на стоки, подлежащи на връщане Обработка на работ: Безплатни стоки Отзоваване на партии Обработка на клиентска поръчка с гру ... Обработка на външнотърговски експорт

Procure-to-Pay

Оферта за снабдяване Закупуване на консумативи Снабдяване без управление на качеството Връщане на доставчика Обработка на запас: Брак и блокиран ... Договор за снабдяване Прехвърляне на запас с доставка Трансфер на запас без доставка

Инвентаризация / Броење при инвентар ...

Services: Engagement Mgt. & S

Приключване на период за поръчки за ... http://help.sap.com/saap/sap_bp/baio_frame/BL_ERP607_BG_BG.html Услуга с фактуриране на базата на вр ...

Договор за услуга с периодично факту ... по фиксирани цени планирани услуги

Financial & Management Accounting

Главна книга Вземания Задължения Приключване на период във финансово ... Управление на наличните средства Счетоводство на активи Придобиване на активи за капитално с ... Счетоводство на непреки разходи - фа ...

Фактическа вътрешна поръчка за изсле ... Фактическа вътрешна поръчка за марке ... Придобиване на активи чрез директна ... Приключване на период за проекти Активирани разделяне на документ Отчитане по сегменти

Annual Operat. Plan & Forecast Simulat.

Планиране по разходни центрове Планиране на вътрешна поръчка за ис ... Планиране на вътрешна поръчка за мар ... Планиране на приходи Планиране на продажбите и операциите чрез пренос Планиране на цена за закупен материал Планиране за производствен разходен ... Изчисление на стандартни разходи

Тримесечен план - прогноза за количе ... Референтна и симулационна калкулация

Integration Processes

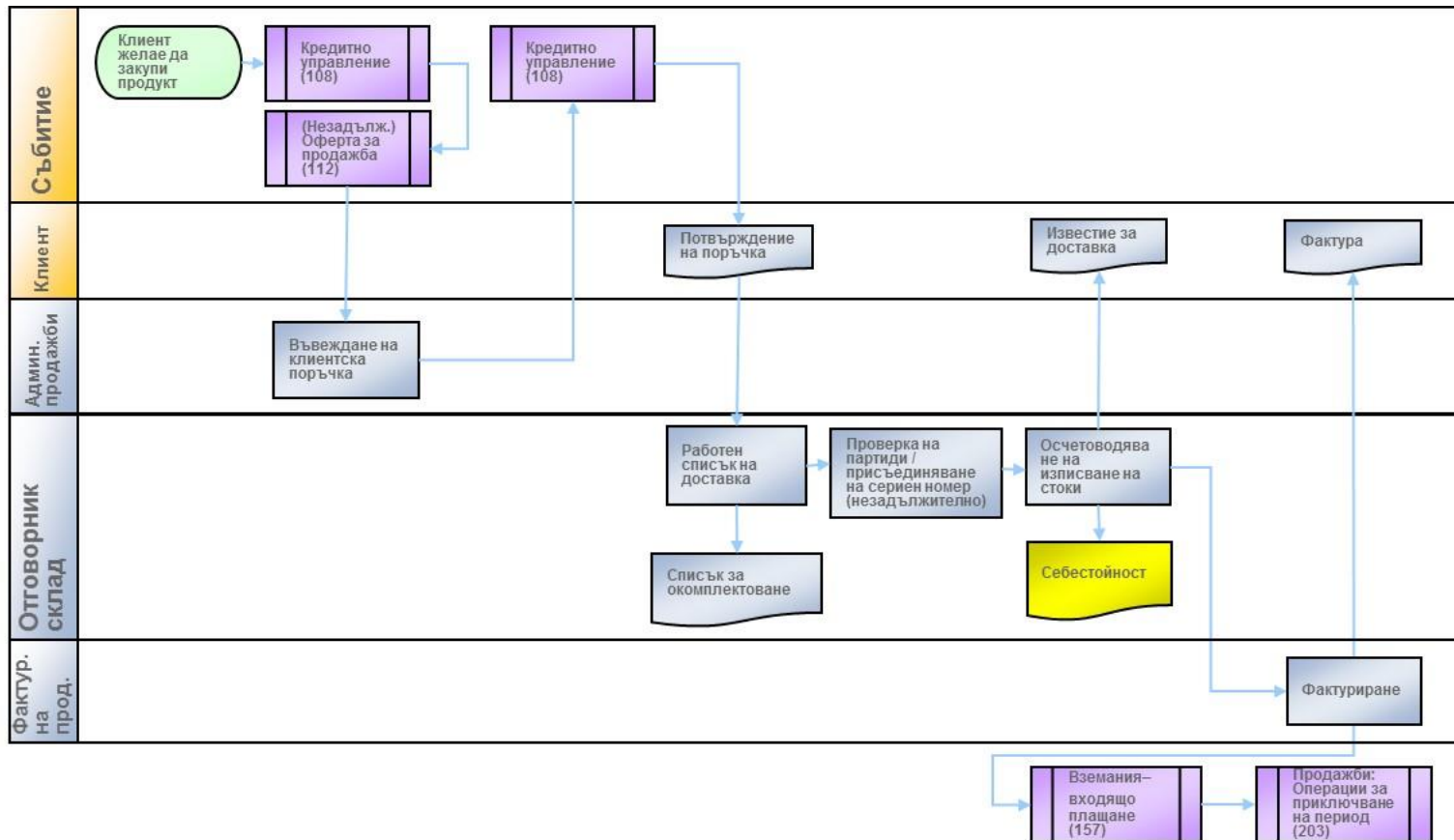
Управление на командировките Регистрация на време Приключване на период за "общ" завод Оценка на запаса за годишно приключване Дейности по приключване на период

Analytics

SAP ERP отчети за Логистика SAP ERP отчети за Счетоводство Отчитане със SAP Business Explorer



Готови схеми на бизнес процесите





Готови печатни форми



Фирма "Предефинирана"
Бул "Витоша" 90
1600 София
България

Поръчка за доставка

Фирма "Предефинирана" - Бул "Витоша" 90 - 1600 София

Местен доставчик 00
Склад
ТЪРГ
BG-1610 Sofia

Информация
Документ No 4500000297
Дата 21.10.2009
Доставчик No. 300000
Снабдител Група 100
Дата доставка 26.11.2009
Телефон +359 2 9157-900
Факс +359 2 9157-901
email info@predefined.bg
Стр. 1 от 1

Адрес за доставка **Зона 1**
Търг.стока 81 16
BG-1600 SOFIA

Условия за плащане : **Платено на място/Доставител**
Условия на доставка : **EXW (Почти извън-производител) /VENDOR**

Поз.	Материал/Описание	Количество	Ед.М.	Цена единица	Нета стойност
10	R12 Сурина 12, PD, серийно производство <small>Датум излизане 20.09.09</small>	3 400,00	BP	190,00 BGN/100	6 460,00 BGN
Обща нетна стойност без					6 460,00 BGN

Фирма "Предефинирана"
Бул "Витоша" 90
1600 София
България

Стр. 1 от 1

Фактура

Копие

Получател

Клиент от страната 04
Клиент от страната
Тзanko Dyustabanov 500
BG-1610 Sofia
МОЛ Shulikov Dimitar
ИН по ДДС BG131260997
Булстат 131260997

Доставчик

Име ДП Фирма 1000
Адрес София, 1000, ул. А.Дундуков, номер 599
МОЛ Иван Петров
ИН по ДДС BG 123456789
Булстат 123456789
IBAN
SWIFT UNCRBGSF
Банка Unicredit Bank

Получ.на екс.

Информация
No документ 0090000264
Дата на документ 21.10.2009
Место на сделката Sofia
Дата дан. събитие 21.10.2009
Реф. No пор./Дата 214/21.10.2009
PO No. 787
Усл. плащане Нето падеж 30 дни
Илюс Тегме EXW Производство
Описание франко завод-производител

Поз.	Материал/Описание	Кол.	Цена	За	Стойност
10	H11 Търг.стока,ПД,общ.търг	10 BP	3 510,00 BGN	100 BP	351,00 BGN

Производствена поръчка MTS		1000023	СТР. 1 от 2
Поръчка № 1000023	Връзки	Ръководител YB4 Оценено МТО без Плановик 100 Група 100	Основни
Завод 1000 Завод 1	Материал F226	Група	Произв.версия 50000009 / 1 Технология СпМ алтерн. 1 Ниво ревизия
Готов 226,МТО,PD,парт-FIFO,серNo	Количество 20 BP	Продажба № / 000000	Клиент
		Последовател 00000000000000	

ОПЕРАЦИИ - ПОСЛЕДОВАТЕЛНОСТ 0								
Операция	Работен център	Инструкции	Количество	Подготв.	Машина	Труд	Заклуч.	Потвърждение
0010	ASSEMBLY	Асемблиране	20,00 BP	30,00 MIN	200,00 MIN	10,00 MIN	0,00 MIN	 0000000228
0020	TESTING	Окончателно приемане	20,00 BP	0,00 MIN	200,00 MIN	10,00 MIN	0,00 MIN	 0000000229
0030	PACK01	Опаковане	20,00 BP	0,00 MIN	200,00 MIN	10,00 MIN	0,00 MIN	 0000000230
0040	TESTING	Заприхваждане (с опция серийни номера)	20,00 BP	0,00 MIN	200,00 MIN	10,00 MIN	0,00 MIN	 0000000231

ИНСТРУКЦИИ ЗА
Настоящата поръчка за
Условия вкл. обиден
ПОДМЪС:
(Събрание/Списание)

Тел: +359 2 9157-900
Факс: +359 2 9157-901

351,00 BGN
70,20 BGN
421,20 BGN
120,00 BGN
301,20 BGN
Кредит
120,00

Подпис

12 34 54 32
9385 2104 8943 9852 25





Определяне на бизнес обхват

Бизнес цел	Бизнес област	Бизнес възможност		
Печалба на компанията	Ръст на продажбите	Удовлетвореност на клиентите	<ul style="list-style-type: none"> По-добро изпълнение на поръчките По-бързо изпълнение на поръчките 	
		Продажби	По-голяма гъвкавост на търговските поръчки	<ul style="list-style-type: none"> По-добра търговска работа
			По-точно изпълнение на търговските поръчки	
		Намаляване на разходите	Финанси	Намаляване на времето за плащане
	Услуги за клиенти		Управление на рекламациите	
	Доставки		Намаляване на разходите за материали	
			Основна дейност	<ul style="list-style-type: none"> Контролиране на себестойността Съкращаване на времето за изпълнение на поръчка
	Човешки ресурси		Оптимизиране на графици	
	Намаляване на работния капитал		Взимания и задължения	Подобряване на работата на счетоводителите
	Намаляване на риска	Съобразяване със законодателството	Проследимост на планови ремонти	

Бизнес възможност	Бизнес възможност	Бизнес възможност	Бизнес възможност	Бизнес възможност	Бизнес възможност
Research & Development	Research & Development	Sales	Sales	Materials Management	Materials Management
<ul style="list-style-type: none"> Референтна и симулационна калкулация 	<ul style="list-style-type: none"> Вътрешна разработка на продукт 	<ul style="list-style-type: none"> Обработка на продажби чрез трета страна (с известие за) Обработка на продажби чрез трета страна (без известие за) 	<ul style="list-style-type: none"> Обработка на клиентски поръчки: продажба от запас Продажи на неналична позиция със специфично за поръчката 	<ul style="list-style-type: none"> Кредитно управление Обработка на дебитно известие Обработка на външнотърговски експорт 	<ul style="list-style-type: none"> Безплатна доставка Опростено управление на складове Обработка на стоки, подлежащи на връщане Обработка на работ. Безплатни стоки
<ul style="list-style-type: none"> Възврати стоки и рекламации 	<ul style="list-style-type: none"> Обработка на клиентски поръчка с авансово плащане на 	<ul style="list-style-type: none"> Управление на серийни номера 	<ul style="list-style-type: none"> Обработка на външнотърговски експорт 	<ul style="list-style-type: none"> Обработка на консигнация на клиент Обработка на стоки, подлежащи на връщане 	<ul style="list-style-type: none"> Обработка на работ. Безплатни стоки
Materials Management	Materials Management	Services	Services	Financial Accounting	Financial Accounting
<ul style="list-style-type: none"> Оферта за снабдяване Връщане на доставчик 	<ul style="list-style-type: none"> Запуване на консумативи Инвентаризация / броеве при инвентаризация и 	<ul style="list-style-type: none"> Приключване на период за поръчки за услуги Договор за услуга с периодично изготвяне на сметки 	<ul style="list-style-type: none"> Снабдяване без управление на качеството Снабдяване с ресурси от трета страна Услуга с изготвяне на сметка по фиксирана цена 	<ul style="list-style-type: none"> Обработка на консигнация на клиент Вътрешно снабдяване: Пренос на запас между няколко фирми Консултиране на място с изготвяне на сметка по фиксирана цена Продажби на планирани услуги 	<ul style="list-style-type: none"> Обработка на запас: брак и блокиран запас Доставка на услуги от външен източник Клиентска поръчка с фиксирана цена и изготвяне на сметка на база време и Проект с фиксирана цена и изготвяне на сметка на база време и Ремонт в дело
<ul style="list-style-type: none"> Доставка и разходване на консигнационен запас 	<ul style="list-style-type: none"> Обработка на консигнационен импорт 	<ul style="list-style-type: none"> Управление на партиди 	<ul style="list-style-type: none"> Вътрешна поддръжка Услуга с изготвяне на сметка по фиксирана цена 	<ul style="list-style-type: none"> Доставка на услуги от външен източник Управление на партиди 	<ul style="list-style-type: none"> Управление на партиди
Services	Services	Financial Accounting	Financial Accounting	Cross Functions	Cross Functions
<ul style="list-style-type: none"> Приключване на период за поръчки за услуги Договор за услуга с периодично изготвяне на сметки 	<ul style="list-style-type: none"> Вътрешна поддръжка Услуга с изготвяне на сметка по фиксирана цена 	<ul style="list-style-type: none"> Снабдяване с ресурси от трета страна Доставка на услуги от външен източник Управление на партиди 	<ul style="list-style-type: none"> Консултиране на място с изготвяне на сметка по фиксирана цена Продажби на планирани услуги Ремонт в дело 	<ul style="list-style-type: none"> Обработка на консигнация на клиент Вътрешно снабдяване: Пренос на запас между няколко фирми Консултиране на място с изготвяне на сметка по фиксирана цена Проект с фиксирана цена и изготвяне на сметка на база време и Ремонт в дело 	<ul style="list-style-type: none"> Клиентска поръчка с фиксирана цена и изготвяне на сметка на база време и Проект с фиксирана цена и изготвяне на сметка на база време и Ремонт в дело
Financial Accounting	Financial Accounting	Cross Functions	Cross Functions	Analytics	Analytics
<ul style="list-style-type: none"> Главна книга Придобиване на активи чрез директна капитализация 	<ul style="list-style-type: none"> Вземания Осчетоводяване на разходи за продажби 	<ul style="list-style-type: none"> Задължения Активирани разделенията на документи 	<ul style="list-style-type: none"> Приключване на период във финансово счетоводство Отчитане по сегменти 	<ul style="list-style-type: none"> Приключване на период за работния капитал Управление на наличните средства 	<ul style="list-style-type: none"> Управление на наличните средства
Cross Functions	Cross Functions	Analytics	Analytics		
<ul style="list-style-type: none"> Управление на командировки 	<ul style="list-style-type: none"> Регистрация на време Приключване на период за "общ" завод 	<ul style="list-style-type: none"> Приключване на период за годишно приключване Приключване на период за проекти 	<ul style="list-style-type: none"> Оценка на запаса за годишно приключване Приключване на период за проекти 	<ul style="list-style-type: none"> Приключване на период за работния капитал Управление на наличните средства 	<ul style="list-style-type: none"> Приключване на период за проекти
Analytics	Analytics				
<ul style="list-style-type: none"> SAP ERP отчети за логистика 	<ul style="list-style-type: none"> SAP ERP отчети за счетоводство 				



Елементи на проекта



http://help.sap.com/saap/sap_bp/baio_frame/BL_ERP607_BG_BG.html







Case Study – Baseline и Best Practices





DEVOREX

Внедряване на SAP ERP - цялостна система за планиране и управление на ресурсите, чрез адаптиране на световни практики за дискретно производство

Клиент

Деворекс ООД

Индустрия

Производство на системи за покривно отводняване

Брой потребители

25

Срок за внедряване

5 месеца

Компоненти на решението

- *SAP FI* – Управление на финанси
- *SAP CO* – Управленско счетоводство
- *SAP MM* – Управление на доставките и материалното стопанство
- *SAP PP* – Управление на производството
- *SAP SD* – Управление на Търговията
- *SAP LE* – Управление на транспорта



Ползи

След успешното приключване на проекта, Деворкс работи в единна среда за:

- *качествено управление на покупките и връзките с доставчици и управление на складовото стопанство;*
- *качествено управление и утилизация на производствените капацитети в предприятието, чрез съставянето на работни графици в SAP ERP;*
- *интегрирано управление на материалните потребности - MRP система, свързваща клиентските потребности, производствените планове и доставките на суровини и материали в едно цяло.*

Цялостно се управляват връзките с клиенти, своевременно се вземат решения по управление на паричните потоци, следят се вземания и задължения.

SAP системата единна база за създаване на задължителни финансови отчети – ДДС дневници, ОПР, Баланс и ОПП, VIES и INTRASTAT декларации, анализи на рентабилността и себестойността на продукцията.



Джърман Бългериен Бизнес Груп ЕООД

Внедряване на SAP ERP Baseline - цялостна система за планиране и управление на ресурсите, чрез адаптиране на пакета най-добри практики за България

Клиент

Джърман Бългериен Бизнес Груп ЕООД и Комерс ММ

Индустрия

Производство и търговия на адитиви, подправки и подобрители за хранително-вкусовата промишленост

Брой потребители

10

Срок за внедряване

6 месеца

Компоненти на решението

- SAP FI – Управление на финанси
- SAP AA – Активи
- SAP CO – Контролинг
- SAP MM – Управление на материалите
- SAP SD – Продажби и дистрибуция
- SAP PP – Производство
- SAP QM – Качествен контрол
- SAP IS – Информационна система



Ползи

След приключване на успешното внедряване двете компании получават:

- Осигурена единна среда за бизнес анализи за целите на ръководството, които да представят навременна и вярна информация за състоянието на двете компании в обхвата на внедряването;
- Пълен контрол на стъпките в производството в предприятието плюс своевременно качествен контрол в критични точки от процеса;
- Отчитане и мониторинг на предпродажбени дейности на технолозите във фирмата чрез интегриране на „олекотен CRM“ в стандартния пакет SAP Baseline for Bulgaria.

Управлят се кредитни лимити за клиенти, своевременно се вземат решения по управление на паричните потоци, следят се вземания и задължения.



Асарел Медет АД

SAP All-in-One решение
"Best Practices for Mining"

Внедряване на SAP ERP -
цялостна система за
планиране и управление
на ресурсите, чрез
адаптиране на световни
практики за минната
индустрия

Клиент

Асарел Медет АД

Индустрия

Миннодобивна индустрия

Брой потребители

> 140

Срок за внедряване

12 месеца

Компоненти на решението

- SAP FI – Управление на финанси
- SAP AA – Управление на Активи
- SAP CO – Контролинг
- SAP PS – Система проекти
- SAP FM – Управление държавен сектор
- SAP MM – Управление на материалите
- SAP SD – Управление на Продажби и дистрибуция
- SAP PP – Планиране и управление на Производство
- SAP PM – Поддръжка на предприятие
- SAP QM – Цялостна система за Качествен контрол
- SAP IS – Информационна система



Ползи

С внедряването на SAP Best Practices for Mining в Асарел Медет АД са постигнати поставените цели на проекта за обхващане на основните бизнес процеси на компанията в единна система с унифицирани правила на работа. Най-важните постигнати ползи от внедреното решение са:

- Подобряване на финансовия контрол чрез предоставянето на навременна, достоверна и детайлна информация за процесите по планиране, управление и контрол на предприятието;
- Единна работна среда, с ясно изградени правила за работа;
- Реализирането на интерфейси към производствени машини, измервателни уреди, системи за он-лайн банкиране и други оперативни системи, които ползва Асарел Медет;
- Висока степен на контрол на бизнеса чрез предоставянето на способности за превантивен и последващ контрол на процесите.



Балев ЕООД

SAP Business All-in-One решение

Клиент

5 юридически лица - Балев ЕООД, Ареон България ЕООД, Балев Корпорейшън ЕООД, Балев Био ЕООД и Балев БиоМаркет ЕООД.

Индустрия

Производство и търговия с ароматизатори и био продукти

Брой потребители

20

Срок за внедряване

9 месеца



Компоненти на решението

- SAP FI – Управление на финанси
- SAP FI-AA – Управление на дълготрайни активи
- SAP CO – Контролинг
- SAP MM – Управление на материалите
- SAP SD – Управление на Продажби и дистрибуция
- SAP PP – Планиране и управление на Производство
- SAP IS – Информационна система
- Int – Интерфейс с външна търговска система

Ползи

С внедряването на SAP Best Practices Baseline Package за България в Балев ЕООД са постигнати поставените цели на проекта за интеграция на дейността на всички юридически лица, в които Балев ЕООД има участие в една система с унифицирани правила на работа. Най-важните ползи от внедреното решение са:

- Формализиране на определени процеси и нивата на взимане на решение;
- Избягване на няколкократно въвеждане на една и съща информация от различни служители;
- Запазване на история за процесите на взимане на решение;
- Анализ на продажбите и печалбата в различни сечения;
- Навременна и точна информация за наличностите на стока във всяка една локация, както и движението на стоки между различните локации;
- Анализ на информацията за подобряване на управлението на стоките;
- По-добра ефективност на ИТ системите.



DREAMS TRANS
Transport and logistics

STEMO[®]
Computer Systems & Software

Дрийм Транс

SAP Business All-in-One решение

Клиент

Дрийм Транс ЕООД

Индустрия

Маждународен Транспорт

Брой потребители

10

Срок за внедряване

8 месеца

International and domestic transportation

Компоненти на решението

SAP FI - Управление на Финансово Счетоводство,

SAP CO - Контролингово счетоводство,

SAP AA - Управление на активи

SAP SD - Управление на Продажби и Дистрибуция

SAP PM - Управление на ремонти

SAP HCM - Човешки ресурси и Payroll

SAP IS - Информационна система Справки

Интеграция с външни системи (Shell и Fleet Management на Мерцедес)

Ползи

Новата интегрирана система позволява да се следят курсовете по клиенти в реално време.

Генерират се автоматично отчетите на шофьорите и Приемо предавателните протоколи между тях.

Благодарение на интерфейс между SAP ERP и външните системи Fleet Board и Shell беше минимизирано времето за анализ.

В резултат на успешната имплементация на решението, беше премахнато ръчното обработване на фактури за горива, което многократно оптимизира времето за работа в отдел „Финанси“.

Напълно интегрираният модул „Човешки ресурси и Payroll“ разреши един от основните проблеми на компанията, като направи възможен цялостният поглед над целите и резултатите



Herti

SAP Business All-in-One
решение

Клиент

Херти АД

Индустрия

Производство на
алуминиеви, пластмасови
и композитни капачки

Брой потребители

40

Срок за внедряване

6 месеца

Компоненти на решението

- SAP FI - Управление на финанси
- SAP FI-AA - Управление на дълготрайни активи
- SAP CO - Контролинг
- SAP PS - Управление на проекти
- SAP MM - Управление на материалите
- SAP WM - Управление на складови клетки
- SAP QM - Управление на качеството
- SAP LE - Управление транспорт
- SAP SD - Управление на Продажби и дистрибуция
- SAP PP - Планиране и управление на Производство
- SAP PM - Ремонт и поддръжка
- SAP IS - Информационна система
- Int - Интерфейс с външни системи

Ползи

В рамките на проекта бяха изпълнени дейности по внедряване на единна интегрирана информационна система за управление на бизнеса, която обхваща всички звена от приема на поръчката, през производството до плащането от клиента. Ползите, които Херти отчита след внедряването на SAP ERP, са:

- Подобряване на планирането на производството;
- Следене на етапите на производство за поръчка в реално време;
- Ускоряване на производствените процеси, посредством оптимизация на натоварването на производствените мощности;
- Подобро планиране на доставките на суровини с цел избягване на ситуация „неналичност“ /out of stock/;
- Съкращаване на срока за разработка на нови продукти;
- Подобряване на калкулацията на разходите и формирането себестойността на продукцията;
- Следене количеството на произведената продукция и брака в реално време;
- Получаване на информация за залежалите стоки и незавършено производство;
- Избягване на презапасаване с материали;
- Подобряване на управлението на складови наличности за суровини, материали, продукция;

YOUR
BRAND
TOMORROW
IS OUR
BUSINESS
TODAY





Walltopia

SAP Business All-in-One решение

Клиент

4 юридически лица
(Walltopia,
HRT, Climbmat, Adventure
Facility
Concepts & Management)

Индустрия

Производство и търговия
на
изкуствени стени за
катерене

Брой потребители

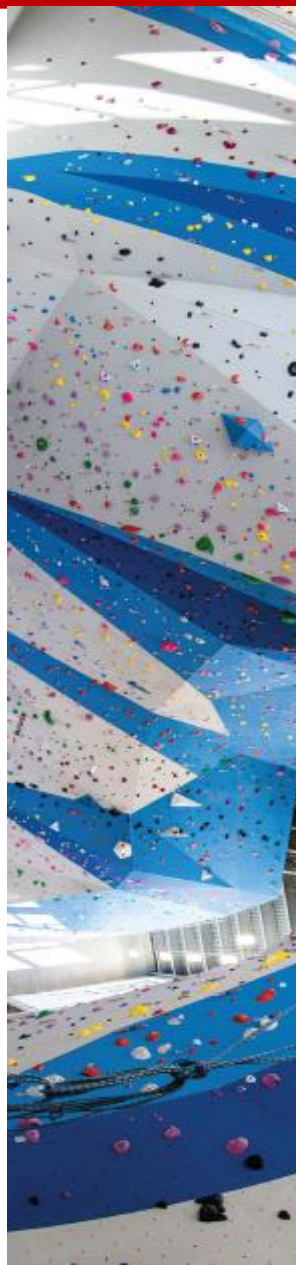
70

Срок за внедряване

6 месеца

КОМПОНЕНТИ НА РЕШЕНИЕТО

- SAP FI – Управление на финанси
- SAP FI-AA – Управление на дълготрайни активи
- SAP CO – Контролинг
- SAP MM – Управление на материалите
- SAP SD – Управление на Продажби и дистрибуция
- SAP PP – Планиране и управление на Производство
- SAP IS – Информационна система
- Int – Интерфейс с външна търговска система



ПОЛЗИ

С внедряването на SAP ERP в Walltopia са постигнати поставените цели на проекта за интеграция на дейността на всички юридически лица, в които Walltopia има участие в една система с унифицирани правила на работа. Най-важните постигнати ползи от внедреното решение са:

- Формализиране на определени процеси и нивата на взимане на решение.
- Избягване на няколкократно въвеждане на една и съща информация от различни служители.
- Запазване на история за процесите на взимане на решение.
- Анализ на продажбите и печалбата в различни сечения.
- Навременна и точна информация за наличностите на стока във всяка една локация, както и движението на стоки между различните локации.
- Анализ на информацията за подобряване на управлението на стоките.
- По-добра ефективност на ИТ системите.




Какво научихме ...

- Предварително изясняване бизнес очакванията на инвеститора
- Правилно адресиране на очакванията с подходящи добри практики
- Ангажимент от страна на висшия мениджмънт
- Подценяване на необходимите усилия от страна на клиента за успеха на проекта
- Подготовка за промяна, промяна на начина на мислене – “mind set”
- Използване на методология за управление на проекта. Управление на рисковете.
- Обучение по всяко време, на всички нива



Успех ...



Искрено вярвам, че
самообучението е единствената
форма на обучение, която
съществува ~ Айзък АЗИМОВ

Dimiter_Gerov@stemo.bg